



**Ассоциация специалистов по оценке программ и политик
Конференция «Оценка программ и политик в России: становление
профессии»**

Программа семинаров

28 октября 2015 г., Москва

Важная информация для участников:

- Место проведения семинаров: здание института МИРБИС, Москва, ул. Марксистская, дом 34, корп.7 (м. Марксистская, Пролетарская, Таганская).
- Продолжительность каждого семинара – 3 часа.
- Вы можете принять участие максимум в двух семинарах.
- В стоимость семинаров входят две кофе-паузы и обед.

Регистрация участников семинаров (9.30 – 10.00)

Семинар 1. Введение в оценку проектов и программ. (10.00 – 13.30)

Оценка программ – это аналитическая процедура, которая может проводиться на всех стадиях жизненного цикла программы и может быть направлена на вынесение суждения о возможной или фактической эффективности, устойчивости и адекватности программы, а также об эффективности использования средств и воздействии программы.

Участники данного семинара познакомятся с тем,

- какую роль может играть оценка на разных стадиях жизненного цикла программы (проекта);
- какие существуют виды оценки и в чем состоят их преимущества и ограничения;
- как проводится оценка программы (проекта).

В ходе семинара будут рассматриваться многочисленные примеры из практики проведения оценки в России и странах СНГ.

Семинар не требует от участников какой-либо предварительной подготовки в области оценки программ.

Проводит семинар Владимир Балакирев, Компания «Процесс Консалтинг».

Владимир Балакирев – директор по развитию Компании "Процесс Консалтинг", г. Москва. Работает в качестве консультанта по организационному развитию и оценке программ с 1991 года. Работал преподавателем и заместителем директора интерната для умственно отсталых детей, затем в департаменте социальной защиты правительства Москвы. Владимир выполнял работы по оценке программ и проектов для телекоммуникационной компании БИЛАЙН, Детского Фонда ООН (UNICEF), Агентства США по международному развитию (USAID), Фонда Чарльза Стюарта Мотта и многих других российских, зарубежных и международных организаций. В общей сложности, Владимир провел оценку нескольких десятков проектов и программ, многие из которых были ориентированы на работу с детьми и поддержку детских учреждений.

Владимир является членом попечительского совета Международной сети "Оценка программ" и руководителем московского отделения Ассоциации специалистов по оценке программ и политик.

Семинар 2. Управление оценкой в организации (10.00 – 13.30)

Использование результатов работы независимых оценщиков определяется не только уровнем их профессионализма, но и умением менеджеров организации-заказчика грамотно выстроить процесс координации усилий всех заинтересованных сторон, начиная с момента планирования оценки до принятия решений по улучшению программ на основе рекомендаций, сделанных специалистами по оценке. Семинар "Управление оценкой в организации" рассчитан на тех, кто заказывает проведение внешней оценки своих программ или комбинирует в практике организации внешнюю оценку с внутренней. Участники семинара научатся формулировать потребности в оценке и идентифицировать ключевых стейкхолдеров оценки; узнают, как учитывать их потребности и интересы при разработке стратегии оценки программы и как в соответствии с ней разрабатывать Техническое задание на проведение оценки. Особое внимание будет уделено тому, как выстроить процесс проведения конкурса по выбору независимых оценщиков, как избежать типичных ошибок, чтобы в дальнейшем обеспечить максимальную полезность результатов оценки для заказчика. Вместе с этим участники получают краткий обзор линейки продуктов, которые могут быть созданы по результатам проведения оценки, и ознакомятся со спецификой создания и использования каждого из них.

Проводит семинар Ирина Ефремова-Гарт, Форум Доноров.

Ирина работает в некоммерческом секторе с 1999 года. С 2004 по 2008 гг. она руководила Отделом оценки программ в Фонде «Евразия» в Москве, а затем в Вашингтоне. В её обязанности входила операционализация стратегии оценки Фонда, разработка стандартов и процедур мониторинга и оценки программ, формирование и продвижение культуры оценки внутри организации, координация усилий региональных офисов в процессе проведения внешней оценки, а также информирование членов высших коллегиальных органов управления о результатах оценки. С 2008 по 2014гг., Ирина работала в фонде просвещения «МЕТА» должности руководителя программной дирекции Фонда. В настоящее время Ирина является руководителем программ Форума Доноров – крупнейшей в России ассоциации фондов и грантодающих организаций.

Ирина имеет значительный опыт проведения оценки программ в качестве независимого оценщика, а также опыт проведения тренингов по оценке. С 2000г. по настоящее время она работала по заказу таких организаций как Фонд «Вольное дело», Internews, Синодальный отдел религиозного образования и катехизации РПЦ, компания «Северсталь», Норвежский институт международных отношений (NUPI), Детский Фонд «Виктория», OXFAM, CAF/UJA Federation of NY, IREX, Charity Know How и др.

Ирина является членом Американской ассоциации оценки (AEA), Российской ассоциации специалистов по оценке программ и политик, Международной Сети "Оценка Программ" (IPEN).

Семинар 3. Использование системного мышления в социальном проектировании и оценке программ. (13.45 – 18.00) [ПРЕЗЕНТАЦИЯ](#)

В последние годы использование системного мышления (systems thinking) в проектировании и оценке программ развивается очень динамично. Этому вопросу посвящаются многочисленные публикации, семинары, выступления на конференциях. В 2014 году одна из самых престижных

профессиональных премий в сфере оценки – премия Американской ассоциации оценки «За вклад в развитие теории оценки» была присуждена Бобу Вильямсу из Новой Зеландии именно за работы по использованию системного подхода в оценке.

Участники данного семинара познакомятся с наиболее известными концепциями и моделями, основанными на системном подходе, которые предлагается применять сегодня в социальном проектировании и оценке программ. Семинар предполагает экспериментирование и активное обсуждение.

Для участия в семинаре приглашаются специалисты, имеющие опыт социального проектирования и/или оценки программ.

Проводит семинар Алексей Кузьмин, Компания «Процесс Консалтинг».

Алексей - международный консультант по оценке программ и организационному развитию, генеральный директор ООО «Компания "Процесс Консалтинг"», преподаватель Московского городского психолого-педагогического университета. Работает в качестве консультанта по управлению и организационному развитию с 1987 года. С середины 90-х годов специализируется в области оценки программ и проектов. Руководил проведением оценки около 150 проектов и программ в России, странах СНГ, Восточной Европы и дальнего зарубежья.

В настоящее время Алексей является президентом российской Ассоциации специалистов по оценке программ и политик (АСОПП) и председателем координационного совета Евразийского альянса национальных ассоциаций в сфере оценки. Алексей также является членом Американской ассоциации оценки (American Evaluation Association).

Семинар 4. Подходы к формированию систем мониторинга и оценки проектов в сфере детства (13.45 – 18.00)

На семинаре будут рассмотрены этапы построения системы мониторинга и оценки проектов (выбор концептуальной основы, описание процесса реализации проекта, определение «точек» измерения, разработка индикаторов, построение процесса сбора и обработки мониторинговой информации – от первичной регистрации до создания отчетов разных уровней, постановка задачи и определение вопросов оценки) с учетом специфики проектов в сфере детства.

Проводит семинар Наталья Кошелева, Компания «Процесс Консалтинг».

Наталья работает в сфере мониторинга и оценки проектов социальной направленности с 1996 года. Вопросами мониторинга и оценки проектов в сфере детства занимается с 2003 года. В 2014 году провела семинар «Подходы к измерению результатов и оценке программ в сфере детства: анализ американского опыта» на Всероссийской конференции «Оценка результатов программ, проектов и услуг в сфере детства». Наталья является членом попечительского совета Международной сети "Оценка программ", членом Ассоциации специалистов по оценке программ и политик, членом Американской ассоциации оценки.

С 2013 по 2015 гг. Наталья была президентом Международной организации по сотрудничеству в сфере оценки (International Organization for Cooperation in Evaluation), объединяющей более 100 международных, региональных и национальных профессиональных ассоциаций со всего мира.